

Inhalt

Einführung.....	7
1 Einführung: PROJECTS that FLOW	9
2 Wozu „Simulationen“?.....	13
2.1 Materialien zu den Simulationen.....	14
2.2 Ihre Fragen?	14
3 Management Summary Mehr Projekte in kürzerer Zeit.....	15
3.1 Ausgangssituation	15
3.2 Neue Wege im Multiprojektgeschäft	20
3.3 Herausforderungen im Veränderungsprozess	24
4 Multiprojekt-Simulation („Glassteine-Simulation“)	27
4.1 Ziele der Simulation	27
4.2 Material	29
4.3 Durchgang 1 (ein Projekt)	32
4.4 Durchgang 2 (Multitasking)	38
4.5 Durchgang 3 (Staffelung).....	46
4.6 Durchgang 4 (Optimale Ressourcenausstattung).....	57
5 Multitasking-Simulation („Konfetti-Fabrik“)	67
5.1 Ziele der Simulation	67
5.2 Material und Vorbereitung.....	68
5.3 Durchgang 1 – Durchführung.....	69
5.4 Durchgang 1 – Auswertung	71
5.5 Durchgang 2 – Durchführung.....	74
5.6 Durchgang 2 – Auswertung	75
6 Simulation für Projektplanung, Zeitschätzungen und die Bedeutung von Integrationspunkten („Würfel-Projekt“).....	79
6.1 Ziele der Simulation	80
6.2 Material und Vorbereitung.....	81
6.3 Beschreibung der Simulation	82
6.4 Durchführung.....	87
6.5 Auswertung	93
6.6 Schlussfolgerungen.....	95

7	Simulation zur Ressourcen-Zuordnung zu Projekten („Ressourcen-Poker“)	97
7.1	Ziele der Simulation	97
7.2	Material und Vorbereitung.....	98
7.3	Durchgang 1 (Zuteilung nach Plan)	99
7.4	Durchgang 2 (Zuteilung nach tatsächlichem Bedarf) ..	105
7.5	Schlussfolgerungen.....	109
8	Literatur und Materialien	111
8.1	Material	111
8.2	Literatur.....	111
8.3	Blog	112
9	Abbildungsverzeichnis	113
10	Über die Autoren	115